



24

ARTENRÉEL /  
INFO CONSEIL  
CULTURE ▪  
RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
DEUX-MILLE-  
VINGT-QUATRE ▪

# La coopérative Artenréel fête ses 20 ans

Confronté quotidiennement à des artistes et professionnel·les de la culture en situation de précarité et/ou d'isolement, Artenréel pense ses actions sous l'angle de la coopération et de la mutualisation en région Grand Est.

Avec un bureau à Strasbourg, un bureau à Mulhouse, une présence à Nancy, nous répondons aux sollicitations d'artistes et professionnel·les de la culture de toute la région.

Le contexte socio économique, dans lequel les artistes et professionnel·les de la culture évoluent, n'a cessé de se complexifier durant les dernières décennies : un cadre juridique et réglementaire strict, une exigence artistique accrue, un accès limité aux moyens de production et aux espaces de diffusion, des modèles économiques très fragiles avec des revenus souvent faibles et irréguliers...

Il est indispensable d'adopter de nouvelles approches dans les métiers artistiques et culturels.

En coopérant avec les acteur·ices professionnel·les de la Région Grand Est, Artenréel impulse des développements croisés avec des axes de mutualisations forts au bénéfice des artistes et professionnel·les de la culture.

En effet, toutes ces rencontres fondées sur les valeurs fortes de coopération, encouragent des solidarités et des collaborations durables favorisant plus aisément l'accès à l'[in]formation du plus grand nombre et une montée en compétences des professionnel·les de la culture.

Le 15 novembre 2024, Artenréel et Artenréel Spectacle ont célébré leurs anniversaires — 20 ans pour la CAE et 10 ans pour le bureau de production — en investissant Kaleidoscoop lors d'une soirée placée sous le signe de la coopération et de la fête.

Au cœur de cet événement, une table ronde radiophonique autour du thème : « Quels récits créatifs pour un futur désirable ? », mettant en lumière la puissance de l'imaginaire collectif face aux incertitudes du présent.

Les échanges ont été accompagnés de performances, d'installations et de concerts, qui ont rythmé cette célébration du faire ensemble.

Ainsi, la soirée a illustré la force du lien entre création artistique et engagement coopératif, offrant un moment de partage fort et confirmant que l'art peut transformer le réel, surtout lorsqu'il est porté à plusieurs voix.



# Composition Artenréel

## LES ARTISTES ET PROFESSIONNEL·LES DE LA CULTURE

qui développent leurs activités indépendantes en CAE Culture.  
→ 1 444 000€ de CA HT, 31 825€ de subventions, 90 personnes présentes dont 50 salarié·es et 41 associé·es.

## LA COOPETTE À KALEIDOSCOOP

une boutique mutualisée proposant des produits de seconde main, équitables et locaux dont des créations d'artistes.

Artenréel  
est partie  
prenante

## ARTENRÉEL SPECTACLE

est un bureau de production et d'accompagnement dédié au spectacle vivant, organisé sous la forme juridique d'une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC).

→ Réalisation d'un parcours d'accompagnement pour les artistes en CAE relevant du spectacle vivant.

## COOPRODUCTION

un commun d'entreprises et de services pour répondre aux besoins économiques et sociaux, individuels et collectifs des femmes et des hommes respectueux des valeurs et principes coopératifs. Créée par les 4 CAE Artenréel, Coopénates, Antigone et Coobâtir, Cooproduction organise la gestion de leurs moyens mutualisés.

→ 6 comptables – un lieu de travail et des équipements communs au sein du tiers lieu Kaleidoscoop.

## FÉDÉRATION DES CAE

accompagne les Coopératives d'Activité et d'Emploi dans leur développement, porte leur ambition, promeut l'entrepreneuriat salarié, crée des synergies et favorise l'échange.

## RÉSEAU NATIONAL DES CAE CULTURE « COOP CULTURE »

partage des ressources et des ambitions pour le déploiement des CAE Culture en France.

→ Structuration du réseau, création de l'identité visuelle, échanges de pratiques.

## PLAN D'EST

représente et accompagne les professionnel·les des arts visuels dans le Grand Est.

# Artenréel s'implique

## LA CITÉ DU FAIRE

un tiers-lieu de production dédié aux professionnel·les des métiers d'art sur le territoire de la métropole du Grand Nancy

→ Organisation de sessions ICC et permanences CAE à Jarville-La-Malgrange.

## FLUXUS

dispositif d'incubation régional pour les entrepreneur·euses culturel·les et artistiques sur le territoire du Grand Est.

→ Tutrice d'Elodie SCHNEIDER, vitrailliste sur toute la période d'incubation - promo 2024. Étude des dossiers de candidatures Métiers d'Art - promo 2025.

## COMITÉ TECHNIQUE RÉGIONAL « MÉTIER D'ART »

pour penser un projet-pilote de territorialisation en Grand Est dans le cadre du Plan national en faveur des métiers d'art, annoncé par les ministères de la Culture, de l'Economie et de la Cohésion des territoires et en partenariat avec le Pôle Métiers d'Art de la Région.  
→ Participation aux 2 rencontres.



## Merci

Aux professionnel·les que nous sollicitons pour apporter les éclairages techniques et pratiques à la structuration et au développement des activités artistiques et culturelles.

Aux partenaires qui soutiennent nos actions d'accompagnement à la filière : la DRAC Grand Est, la Région Grand Est, La Collectivité européenne d'Alsace, l'Euro-métropole et la Ville de Strasbourg.

## Passage de flambeau

Se lancer dans la reprise de la gérance, une vraie aventure humaine ! Arriver après Stéphane Bossuet qui a fondé et géré Artenréel pendant 20 ans, un sacré défi !

Entrepreneuse au sein de notre belle coopérative depuis janvier 2023, Delphine Rouhaud, Sadaf Zarer et moi avons fait tout un chemin, accompagnées par Stéphane, afin de commencer à faire connaissance, vérifier que nos visions soient communes, imaginer une nouvelle organisation humaine, et valider un projet politique. Ce projet est porté par la notion de prendre soin de l'individu pour rendre le collectif plus fort. Prendre soin des entrepreneur-euses et de l'équipe d'appui,



prendre soin de notre outil de travail. Il est également porté par la nécessité de redonner du pouvoir d'agir aux individus, entrepreneur-euses, habitant-es d'un territoire, par le biais de la solidarité professionnelle, du développement économique, de la coopération. Mettre l'humain au centre de nos préoccupations.

Cette nouvelle gérance se veut le reflet d'une ambition commune : soutenir les professionnel·les des arts et de la culture dans leur diversité, tout en faisant d'Artenréel un acteur incontournable des écosystèmes culturels et économiques de la région.

Laurence MENER

## Gouvernance

Les activités d'Artenréel sont décidées en Assemblées Générales et mises en œuvre par ses équipes. La coopérative Artenréel accompagne les acteur·ices culturel·les dans la structuration et le développement des activités en région Grand Est via :

L'accompagnement Info Conseil

Culture [ICC] : → **154 800 €\***

L'accompagnement en CAE Culture :

→ **52 225 €\***

La contribution coopérative des artistes et créateur·ices dédiée aux ressources partagées : → **144 750 €**

La production des biens et services des artistes et créateur·ices en CAE Culture : → **1 475 840 €\***

\* Chiffre d'affaires et subventions



Accompagner plusieurs métiers et plusieurs secteurs, c'est reconnaître le caractère transdisciplinaire des pratiques artistiques contemporaines.

SPECTACLE VIVANT,  
ACCOMPAGNEMENT CULTURE  
ET MÉDIATION, ARTS VISUELS,  
ÉCRITURE ET ÉDITION, MÉTIER  
D'ART, AUDIOVISUEL

La CAE Culture Artenréel accueille des travailleur-euses indépendant-es, collectifs d'artistes sous un statut d'Entrepreneur Salarié Associé reconnu par la loi ESS de 2014.

Au bout de 3 ans, ils et elles sont invité-es à devenir associé-es de la coopérative.

En Scop SARL (société coopérative et participative), les salarié-es d'Artenréel sont les associé-es majoritaires :

→ **41** entrepreneur-euses  
associé-es (sur 90)

→ **4** salarié-es de l'équipe d'appui

→ **1** partenaire - Coproduction

## L'équipe

L'équipe se compose d'une pluralité de compétences avec des spécificités territoriales et/ou sectorielles. C'est cette complémentarité qui permet à Artenréel de s'adapter à la diversité des situations rencontrées :

**Stéphane BOSSUET**

Directeur

**Delphine ROUHAUD**

Coordinatrice

**Sadaf ZARER**, Chargée

d'accompagnement ICC / CAE

**Margot RIEDER**, Chargée

d'accompagnement ICC / CAE

**Séverine DAVISON**, Chargée

d'accompagnement ICC / CAE

**Lorry BESANA**, Chargée

d'accompagnement ICC / CAE  
(fin de contrat le 31/05/24)

**Joël BEYLER**, Chargé

d'accompagnement ICC  
(fin de contrat le 31/12/24)

**Gabrielle PRETOT OUEDRAOGO**

Chargée de communication  
en alternance (fin de contrat  
le 11/09/24)

# Info Conseil Culture

Depuis 2013, Info Conseil Culture (ICC), dispositif rattaché à la coopérative Arterréel, accompagne les porteur-euses de projets artistiques et culturels en leur apportant informations et conseils sur leur activité et leur environnement professionnel.

À la suite d'une réévaluation de nos processus, notre accompagnement s'articule désormais autour de 3 axes :

- Temps d'échange collectifs mensuels pour favoriser le partage d'expériences et la co-construction.
- Sessions d'information thématiques pour approfondir des sujets clés liés à l'entrepreneuriat artistique et culturel.
- Accompagnement dédié aux bénéficiaires du RSA, afin de soutenir leur professionnalisation.

L'équipe se compose de professionnelles généralistes et expertes dans divers secteurs artistiques.

Chaque domaine artistique ayant ses spécificités en matière de production, diffusion, réglementation et financements, nous apportons un accompagnement adapté aux réalités du terrain en faisant appel à des intervenant-es extérieur-es.



## LES TEMPS COLLECTIFS

Depuis mai 2024, nous avons amorcé un tournant en privilégiant des temps d'échange collectifs mensuels, afin de remettre le collectif au cœur de notre accompagnement. Ces rencontres ont lieu chaque premier vendredi du mois à Kaleidoscoop.

Animées par deux chargées d'accompagnement, elles durent deux heures et s'articulent en 2 temps :

- 1ère heure : Présentation des différents statuts de l'entrepreneuriat artistique et culturel et des interlocuteur-ices clés pour structurer son projet.
- 2ème heure : Temps d'échange en sous-groupes, pour exposer son projet, poser ses questions et contribuer à celles des autres.

Les chargées d'accompagnement jouent un rôle de facilitatrice : elles encadrent les échanges et apportent des ressources tout en favorisant une dynamique horizontale et participative.

EN 2024:

07

temps d'échange  
6 en Bas-Rhin  
et 1 en Haut-Rhin

26

participant-es  
23 en Bas-Rhin  
et 3 en Haut-Rhin

## NOUVELLES SESSIONS ET PARTENARIATS

ICC propose des sessions d'information thématiques dédiées aux enjeux spécifiques du secteur artistique et culturel. Animées par des partenaires et des professionnel·les du milieu, elles offrent des éclairages concrets pour structurer et développer des projets.

→ Cycle dédié aux artistes-auteur-ices – en partenariat avec Tada Agency  
*Le statut des artistes-auteurs, le droit d'auteur, la facturation*

→ Cycle dédié au spectacle vivant – en partenariat avec la collective Bien Cordialement.  
*Développer son projet dans le spectacle vivant, le cadre juridique et économique, les financements, la communication, la diffusion, la programmation*

→ Sessions pratiques animées par des entrepreneur-euses salarié-es de la coopérative.

*Écrire pour publier* – Nicolas Kempf.  
*Rédiger sa biographie* – Emmanuel Dosda

En 2024, ICC renforce ses collaborations avec Plan d'Est et l'AFDAS, tout en nouant de nouveaux partenariats avec La Cité du Faire, Maze et La Fraap.

Programme complet à retrouver en ligne

EN 2024:

24

sessions dynamiques

260

participant-es au total



## L'ACCOMPAGNEMENT BRSA

ICC porte le rôle de référent de parcours RSA dans le cadre d'une convention avec la Collectivité européenne d'Alsace (CeA).

Cette mission consiste à proposer un accompagnement renforcé et personnalisé auprès des artistes et professionnel·les de la culture pour une durée de 2 ans.

EN 2024:

169 } personnes accompagnées  
124 en Bas-Rhin  
45 en Haut-Rhin

301 } rendez-vous  
224 en Bas-Rhin  
77 en Haut-Rhin





**LA COOPÉRATIVE ÉPHÉMÈRE :**  
**UNE EXPÉRIMENTATION**  
**COLLECTIVE ET CRÉATIVE**

En partenariat avec la CeA, Arterréel et ICC ont initié une Coopérative Éphémère, un projet collectif visant à développer un projet créatif au sein d'une structure coopérative. Ce projet a réuni 5 participant-es autour d'un double objectif : une microédition collective et une exposition.

**Microédition collective**

Thématique du cadavre exquis, réalisée sous le mentorat de Pierre Faedi à l'atelier Garage Print. Tirage limité à 100 exemplaires. Mise en vente dans des lieux partenaires : La Coopette, la Librairie Le Tigre, L'Oiseau Rare et l'atelier Continuum.

**Exposition collective**

Inaugurée lors d'un vernissage public à La Coopette. Mise en vente de la microédition et d'une sélection d'œuvres des participant-es.

**Espace d'expérimentation**

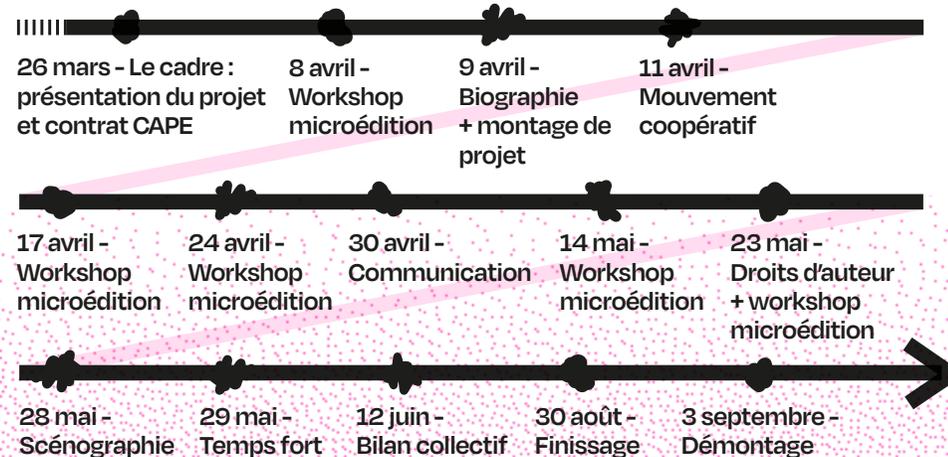
En favorisant la co-création et l'expérimentation, la Coopérative Éphémère a permis aux participant-es de :

**ACQUÉRIR DES OUTILS**  
**POUR STRUCTURER LEUR**  
**ACTIVITÉ ARTISTIQUE**

**EXPLORER DE NOUVELLES**  
**DYNAMIQUES DE TRAVAIL**

**S'INITIER AU FONCTIONNE-**  
**MENT D'UNE CAE DÉDIÉE AUX**  
**ARTS ET À LA CULTURE**

**PROGRAMME DE LA**  
**COOPÉRATIVE ÉPHÉMÈRE**



# La CAE : Un modèle d'organisation vertueux pour le secteur artistique et culturel

Artenréel est une Coopérative d'Activité et d'Emploi [CAE] dédiée aux métiers artistiques et culturels en région Grand Est. Les artistes et les professionnel·les de la culture rencontrent de nombreux obstacles pour exercer leur métier dans des conditions dignes et durables.

Face à cette réalité, la Coopérative d'Activité et d'Emploi culturelle Artenréel se dote d'outils difficilement accessibles individuellement : comptabilité, paie, expertise juridique et sociale et surtout une équipe en soutien au développement économique de leurs projets.

L'accompagnement d'Artenréel s'effectue dans la durée et démarre dès le premier accueil dans le cadre de la réunion d'information collective et se poursuit jusqu'à leur sortie via des rendez-vous individuels, des ateliers de formation et des temps d'échange entre pair·es.



## RÉPARTITION DES ARTISTES ET PROFESSIONNEL·LES DE LA CULTURE

Par secteur  
d'activité

19  
métiers d'art

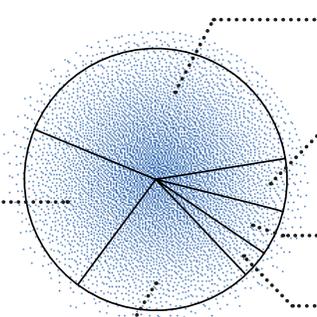
20  
médiation

37  
Arts  
appliqués

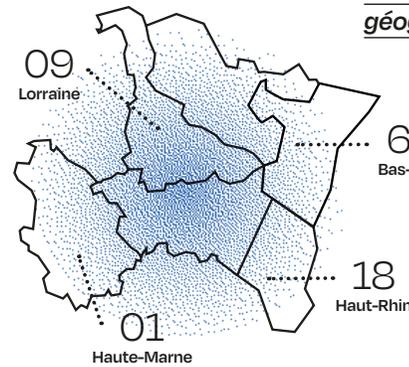
06  
Arts visuels

05  
Audiovisuels

03  
Écriture /  
Édition



Par zone  
géographique



90 } entrepreneur-euses  
accompagné-es sur  
la période ( dont 18  
entrées et 19 sorties)

34 } en CAPE - contrat d'appui  
au projet d'entreprendre

56 } en CESA - contrat d'entre-  
preneur-euse salarié-e  
associé-e



*[...] Il me fallait un cadre rassurant qu'Artenréel et son équipe m'ont offert, m'accompagnant au jour le jour, me protégeant (socialement et juridiquement... des mots qui me semblent*

*presque étrangers), me soutenant administrativement et humainement, m'aidant à vivre dignement de mon métier de rédacteur dans le domaine de la culture.*

-

**Emmanuel DOSDA**  
Rédacteur en chef,  
entrepreneur salarié

*[...] Cette année en CAPE chez Artenréel a été une véritable immersion dans l'entrepreneuriat. Quand je me suis lancée, je savais que je voulais entreprendre, mais sans être isolée.*

-

**Marina BOURNY**  
Graphiste & webdesigner  
éco-responsable,  
entrepreneuse en CAPE

*[...] je reste convaincu qu'Artenréel est un modèle inspirant pour toute personne désireuse d'entreprendre autrement.*

*Aujourd'hui, même si je suis indépendant en dehors de la coopérative, je suis persuadé que les bases*



*solides que j'ai acquises chez Artenréel m'ont bien préparé pour la suite.*

-

**Xavier Bigot**  
Directeur artistique,  
ancien entrepreneur salarié

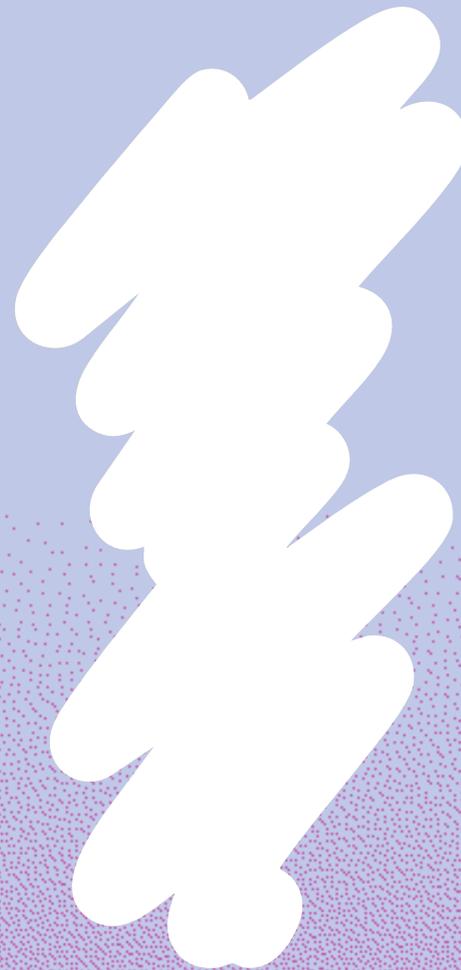


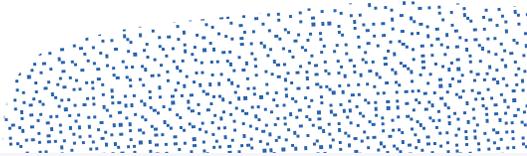


## NOS PARTENAIRES

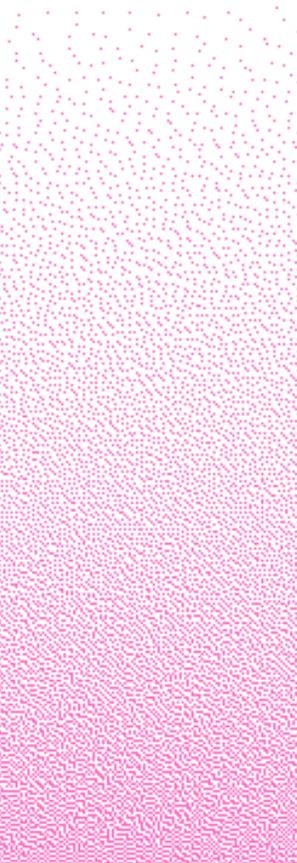


## EN COOPÉRATION AVEC:





Artenréel  
[www.artenreel.fr](http://www.artenreel.fr) et le  
dispositif Info Conseil Culture  
[www.infoconseil-culture.com](http://www.infoconseil-culture.com)



Strasbourg : 5, Rue de la  
coopérative, quartier Coop,  
67 000 Strasbourg

Mulhouse : 4 avenue de  
Colmar, 68 100 Mulhouse  
Téléphone : 03 88 44 50 99